



創造形勢的政治家

撰寫／闕韻琦 攝影／蔡伯辰

「一流的政治家要能乘風破浪，更要會興風作浪；三流的政治人物則是怕風怕浪。」畢業於政大外交系後，即至美國攻讀碩士與博士的宋主席，回台後曾任總統秘書、新聞局局長、台灣省省長等職位；投入中華民國政壇的期間，宋主席結識英國首相柴契爾夫人、會見六位美國總統、十三位日本首相，上百位的各國家領導人；曾在 IDU 發表演說，也代表中華民國兩次參與 APEC 經濟領袖高峰會議，在台灣的政壇和外交上佔有一席之地，無疑是一流的政治家。適逢外交系九十週年，宋楚瑜主席除了送上祝福之外，也與我們分享從大學、赴美留學到踏入政壇的點滴，希望藉由他的經驗和故事，能勉勵外交系的莘莘學子。

系友小檔案

姓名／宋楚瑜

出生／1942年3月16日

學歷／美國喬治城大學政治學博士、美國加州大學柏克萊分校政治學碩士、政治大學外交學系學士

經歷／國民黨秘書長、第一任（也是唯一一任）台灣省省長、親民黨主席、亞太經合會中華台北領袖代表、中華民國總統府資政

我想當的不是工程師！

宋楚瑜主席的父親是位湖南鄉下的小孩，初中畢業就隻身到青島從軍，因此希望下一代能夠受到完整的教育，期盼兒子能成為一位工程師，擁有一技之長養活自己。但是，從小文史特別傑出的宋主席數學卻很差，第一次參加聯考，就不幸落榜，只好報名補習班，準備第二次聯考。

然而，宋主席早已領悟到自己想做的不是工程師，而是從事與政治和外交相關的工作。當時的他想：「真正對國家有長遠貢獻的，不一定是學工程的人，而是學政治的。」同時期許自己能夠像政大校歌的第一句話所說，成為「管理眾人之事的人。」

於是，宋主席與補習家教老師試著說服他的父親，說：「爸爸，您曾經到美國訪問過，看看林肯紀念堂前紀念的人是誰呀？不是工程師，而是政治人物。」看見宋主席的熱忱和遠見，補習家教老師更說：「楚瑜考上大學或許能夠成為三流的工程師，但這小孩有潛力成為一流的政治人物。」宋主席的父親看見十八歲的兒子有突出的應



宋楚瑜主席與鄭震宇老師（中）及同學攝於政治大學四維堂前

對進退能力，還有著遠大的理想，便欣然答應了。於是，宋主席每天準時到補習班報到，他勤奮向學，終於如願以第一志願考取政大外交系（當年他的聯考成績足以考上台大法商類組任何科系）。父親送了他一本英文原版韋氏字典，寫著：「有志者，事竟成」，除了恭喜兒子之外，更有著深深的期許和期待。

外交系點滴

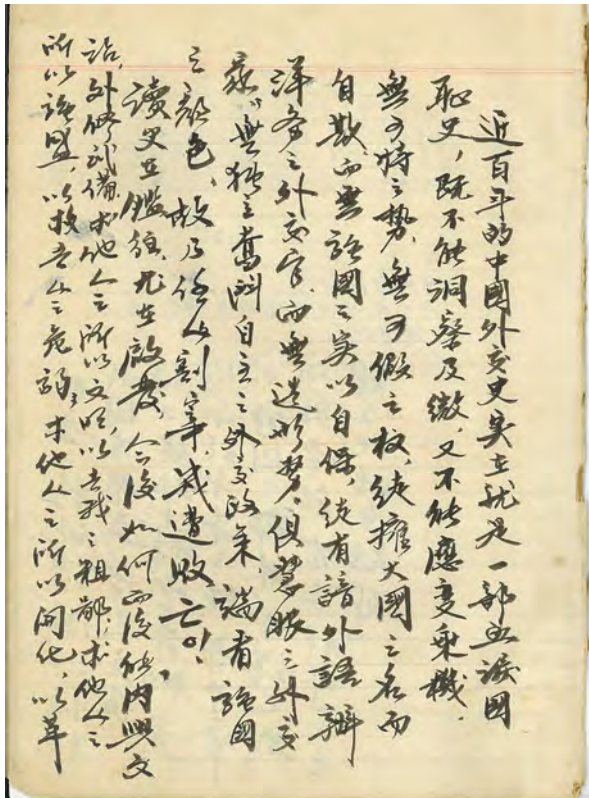
外交系的四年對於宋主席來說是人生很重要的階段。大學所學奠定了他赴美留學的基礎，也影響了他的從政之路。以第一志願錄取了外交系之後，宋主席並不以此而自滿，仍然好學不倦，並且省吃儉用把錢留起來參與課外的學習。為了奠定外語基礎，每晚宋主席都有不同的學習行程，有時到學校附近的修道院學習英文和法文，有時到台北市區的補習班學習英文會話，有時到國際學舍學習英文寫作。

大二時，他就曾參與救國團國際事務研習營，以法國代表的身分在國際會議談論代表權問題，並以流利的法文發表演說。訪問當天，宋主席更拿出當年寫的英文作文“*My Ambition*”，以流利的英文朗讀著：「I want to become a truly diplomat. I don't believe in the old Chinese saying that the weak nations have no diplomacy. Because Lincoln's words continued to sound in my ear “Let us have faith that right makes might, and in that faith, let us do our duty as we understand it.”」字字寫著對於中華民國外交的期待以及對於政治的熱誠，更看

出宋主席在大學時期已有不同於一般學生的視野和高度。

拿出自己大學時期的筆記，清晰、有條理地寫著國際公法和私法的條約和協定。除了勤奮向學之外，年少時的宋主席更懂得反思，在修完中國外交史後，用毛筆把修外交史的感言寫在筆記本的最前空白頁：

「讀史在鑑往，尤在啟發，今後如何而後能，『內興文治，外修武備，求他人之所以文明，以去我之粗鄙；求他人之所以強盛；以救吾人之危弱；求他人之所以開化，以革吾之拘泥謏陋』，以恢復我固有權益，堅定立場，保土安邦，滌雪前恥，置國家於平等之境，晉中華於強國之林，而謀人類永恆幸福，有志於外交者能不以此自勉哉？！」抒發自己對於中華民國外交的感慨和救亡圖存之心。



宋楚瑜主席在學時期的中國外交史筆記

而正是因為宋主席對於歷史和外交的了解，加上語言的基礎，讓他到美國留學時，能夠輕鬆地與人溝通、談話，更讓兄弟會的許多美國同學們對他刮目相看。

外交是創造形勢

大二時，國際政治鄭震宇老師曾說過：「外交是認識形勢、掌握形勢、創造形勢、改變形勢。」這些話深深烙印在宋主席心裡，他也始終以「創造形勢」為目標，透過參與國際會議，推廣台灣的國際形象，傳播自由民主的內在價值。

當年，宋主席擔任新聞局局長時，中華民國已經退出聯合國，接著又與美國斷交，邦交國只剩下二十幾個國家，他不斷思考：

「我們要如何創造形勢，怎麼和其他國家建立關係？」進而提出「政黨外交」的概念並努力推動，利用政黨的力量，將中華民國自由民主的價值，傳播到全世界。因此，他成功地讓國民黨加入 IDU（國際民主聯盟），與美國共和黨、英國保守黨和日本自民黨成為盟友，提高國際能見度。宋主席後來應邀參加 IDU 在東京的年度會議，結識了英國首相柴契爾夫人，更與她成了好朋友；而宋主席也在該大會中發表〈台灣民主化過程〉的演說，與瑞典、日本等國首相齊聚一堂。爾後，他也受美國前總統福特的邀請參加 AEI（美國企業協會）的世界論壇，被安排於首桌與各國代表交流。兩次代表台灣參與 APEC，曾在發表演說之後，新加坡總理李顯龍和美國川普總統等都主動向他致意。雖然中華民國退出聯合國，但宋主席利用政黨創造形

勢，突破當時台灣的外交困境，讓中華民國有機會在國際會議的舞台上露臉。

宋主席拿出一張在四維堂前與同學的合照，照片中的他穿著西裝，他回憶起當年，笑著說：「大學時，我為了之後要成為外交官，所以常在大熱天穿著西裝，練習耐熱。」宋主席從美國學成歸國後，先擔任蔣經國



宋楚瑜主席與英國柴契爾夫人合照



宋楚瑜主席與女兒宋鎮邁和新加坡總理李光耀夫婦茶敘



宋楚瑜主席與美國總統川普及其他國家元首相談甚歡的情景

先生的秘書，本已通過特考要到外交部工作，後卻因為中華民國與美國斷交，而接任新聞局代理局長，因此與外交部擦身而過。儘管沒有進過外交部亦沒有正式當過外交官，宋主席做的事情從來沒有離開過外交，四任總統都曾派他為「特使」，公開或私下進行外交任務。例如，在一九八〇年宋主席便曾帶著經國先生親簽信函會見雷根總統，傳達希望美國政府售台 F-16 軍機的建議。此外，一九九二年宋主席在擔任國民黨秘書長時也帶著李登輝總統的親簽信函密訪美國老布希政府，拜會副總統奎爾，表達台灣安全對戰機的軟性訴求，成功達成使命。而在二〇一七年與二〇一八年亦兩度代表參加「APEC 經濟領袖高峰會議」，仍然把握出席國際會議的機會，為台灣發聲，爭取能見度。



宋楚瑜主席擔任新聞局局長時的帥氣照片

薪火相傳—給學弟妹的勉勵

「今天的分享不是為了自我標榜與吹噓，而是希望能夠經驗傳承，讓外交系的學弟妹們也能繼續成為國家棟樑。」宋主席謙虛的說道。

他期許外交系的學弟妹們能夠從三樣基本功做起。首先是語言，在這個全球化的世界潮流下，不管將來要做什麼工作，都會用到。第二是邏輯，是外交系的必修課（當年這門課他得到一百分）雖然現在學校已經沒有邏輯學這個科目，宋主席特別強調邏輯推理的重要性，因為邏輯就是歸納、演繹，可以幫助思考和分析，並影響我們做人做事的方法。第三是歷史，他認為外交系的學生應該要能了解台灣和大陸，更要趁著大學四年，多讀些歷史書籍。除此之外，宋主席也談到若外交系學生想要到國際上發展，一定要好好認識四個地方：首先是我們居住的台灣、再者也需要多認識大陸、美國和日本，因為他們深深牽動著台灣的發展和世界局勢。最後，他也提醒學弟妹們要好好念書，善用大學四年的時間，多充實自己。

翻著昔日的老照片，宋主席回憶起在政大的日子，公車站、四維堂、修道院的面貌都已不復從前。景色已非，但認真的宋主席從來沒變。採訪那天，宋主席早已熟記訪綱，做足功課，搬出他三大疊收藏的原始資料和照片，開始與我們分享他的人生經歷。他的秘書說：「他這麼多年來，都是這麼認真呀！」

宋主席說：「天道酬勤，人呀，要一步步踏實地走。」機會永遠是留給準備好的人，

我們必須努力才有可能抓住機運，如同青年時期的宋主席，默默地為了理想耕耘。然而，機運也可以藉由自己的雙手打造，就像宋主席在台灣最艱困時「創造形勢」一樣，他說：「如果這條路走不通，就要思考換個方法，走出一條路。」不論是中華民國外交，或是面對人生的大小事都是如此，試著停下腳步，換個方式思考，或許能夠有意想不到的收穫。



宋楚瑜主席大學時期與外交系學會幹事會成員合影



宋楚瑜主席與採訪同學分享人生經歷的點滴收藏



離開之前，宋主席向我們介紹了牆上的對聯調幅，上面寫著：「計利應計天下利，求名當求萬世名」，這是于右任先生致贈給蔣經國先生的，宋主席也以此自勉，他說：「我們也許有不同的過去，但是我們有共同的未來！」所以，我們要追求的不應該是私利或是政黨利益，而是天下之利。從中，我看見宋主席的虛懷若谷，不管是擔任新聞局局長或是省長期間，他都以人民為出發點，為了開創台灣人民共有的美好未來。

訪問的最後，謙虛的宋主席問了我們：「你們對這個系友還滿意吧？」我們心滿意足

的笑著點頭，因為，兩小時的訪談後，我們帶走的是他寶貴的人生經驗、價值觀和態度，感受到他幾十年來為台灣這片土地付出的認真和踏實，更學習到他在政治和外交上的獨到眼光和想法。相信這些點滴都將成為日後滋養我們的養分，從懵懂無知小幼苗，到日漸茁壯，最後，能夠成為國家最堅毅的支柱，抑或是在各個領域中，如同繁花般，恣意綻放。◀